

Подход к реализации устойчивых
инвестиционных проектов в сфере
производства топливных гранул в России.
Сырье. Производство. Логистика. Сбыт.

Овсянко Антон Дмитриевич
Генеральный директор ООО "Портал-Инжиниринг"
Биотопливный портал WOOD-PELLETS.COM



ПОРТАЛ ИНЖИНИРИНГ



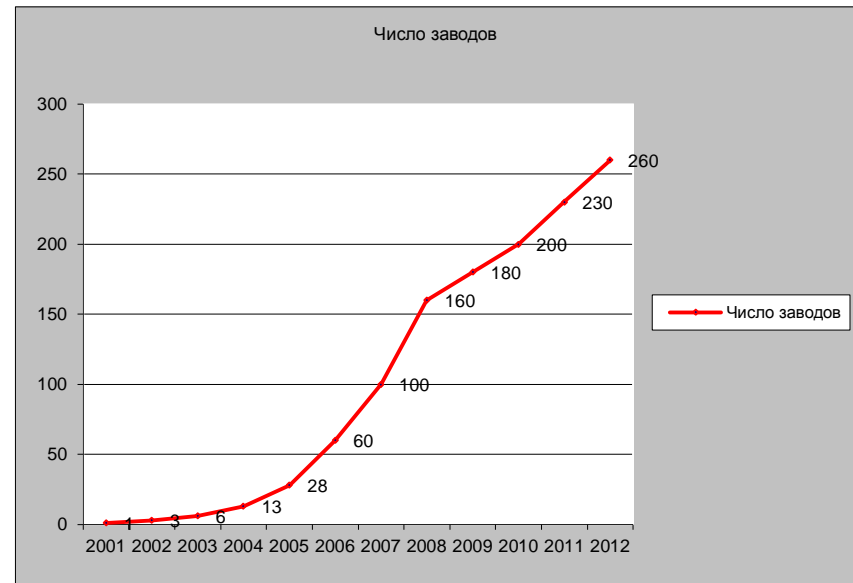
ПОРТАЛ ИНЖИНИРИНГ

- Группа WOOD-PELLETS.COM
 - Проектирование, инжиниринг
 - Поставка оборудования, комплектация «под ключ»
 - Технологический аудит и консалтинг
 - ОКР, технологическое проектирование
- Энергосбережение
- Региональные программы и проекты
- Информационные услуги и консалтинг
- Биотопливный конгресс, семинары
- Издательская деятельность
- Торговля твердым биотопливом

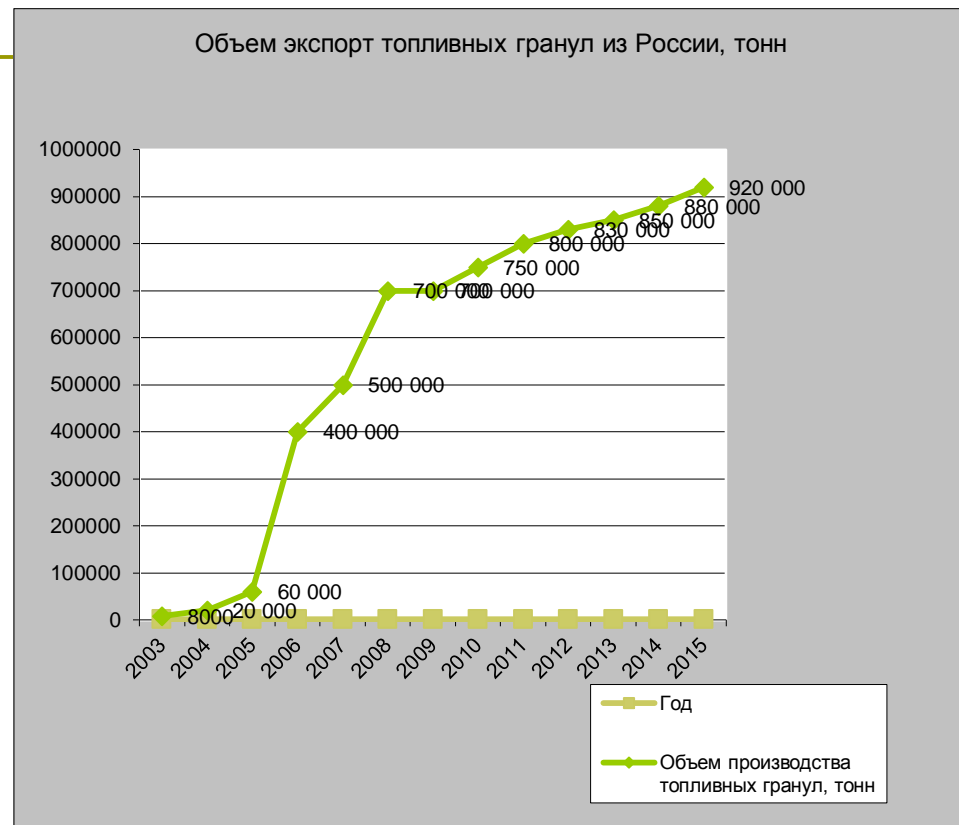
www.wood-pellets.com

Биотопливные заводы

- 2001 – 1 завод («Биотопливо», Гатчина)
- 2002 – 2-3 производства
- 2003 – 6-7 действующих завода
- 2004 - 13-15 заводов
- 2005 – 28 заводов в России на конец года
- 2006 – в настоящее время – около 45-50 действующих производств по всей стране
- 2007 – 100-110 заводов
- 2008 – 160 производств!
- 2010 – около 200 производств
- 2015 – около 250-300 производств

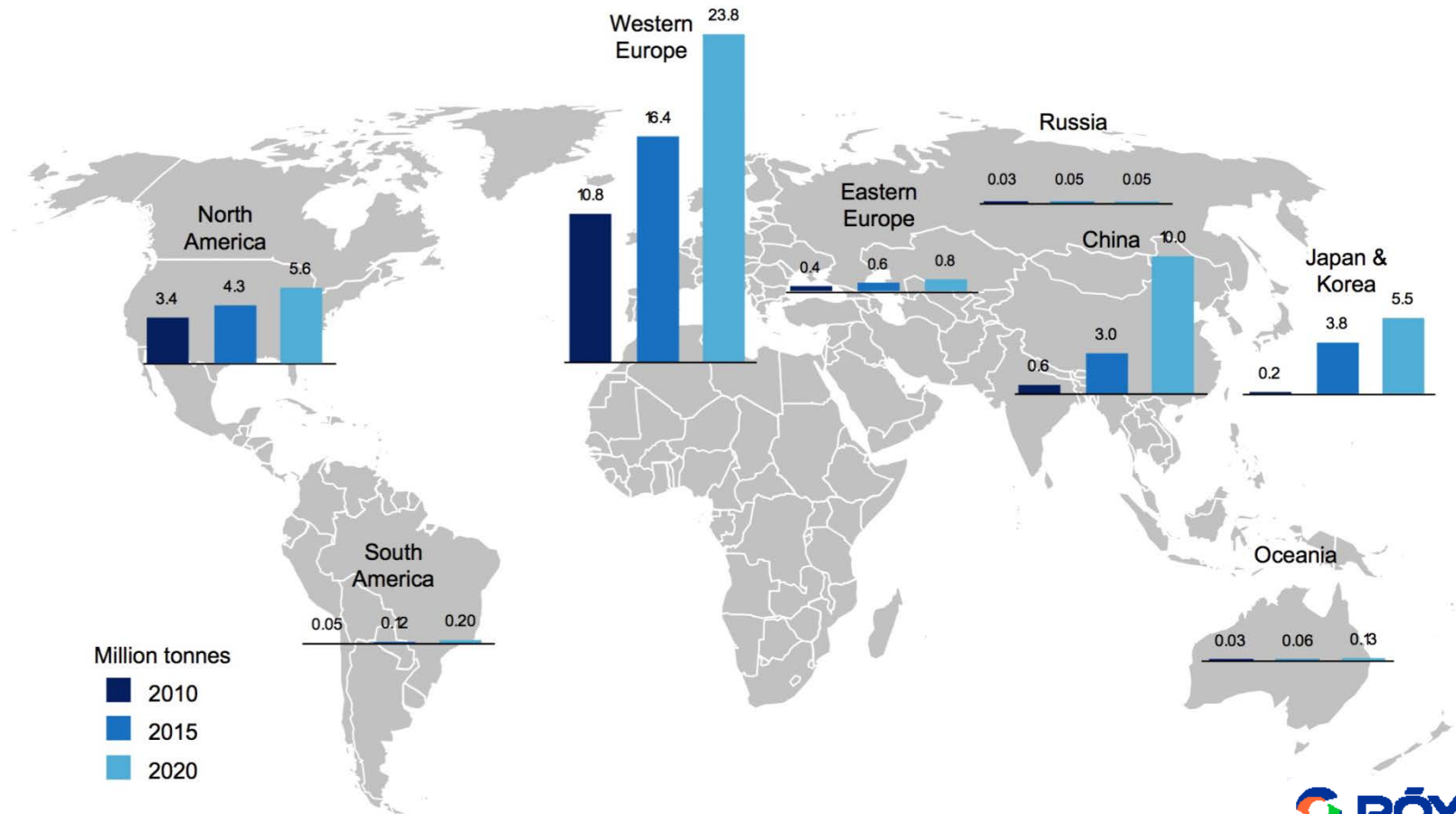


- В 2003 году Россия экспортировала всего 8000 тонн топливных гранул
- В 2005 году – производство составило 50–60000 тонн
- 2006 год экспорт ~ 400000 тонн
- 2007 год экспорт ~ 500000 тонн
- 2008 год экспорт ~ 700000 тонн
- 2009 год экспорт ~ 700000 тонн
- С 2010 года объем производства возобновил медленный рост
- 2015 - ~ 930000 тонн



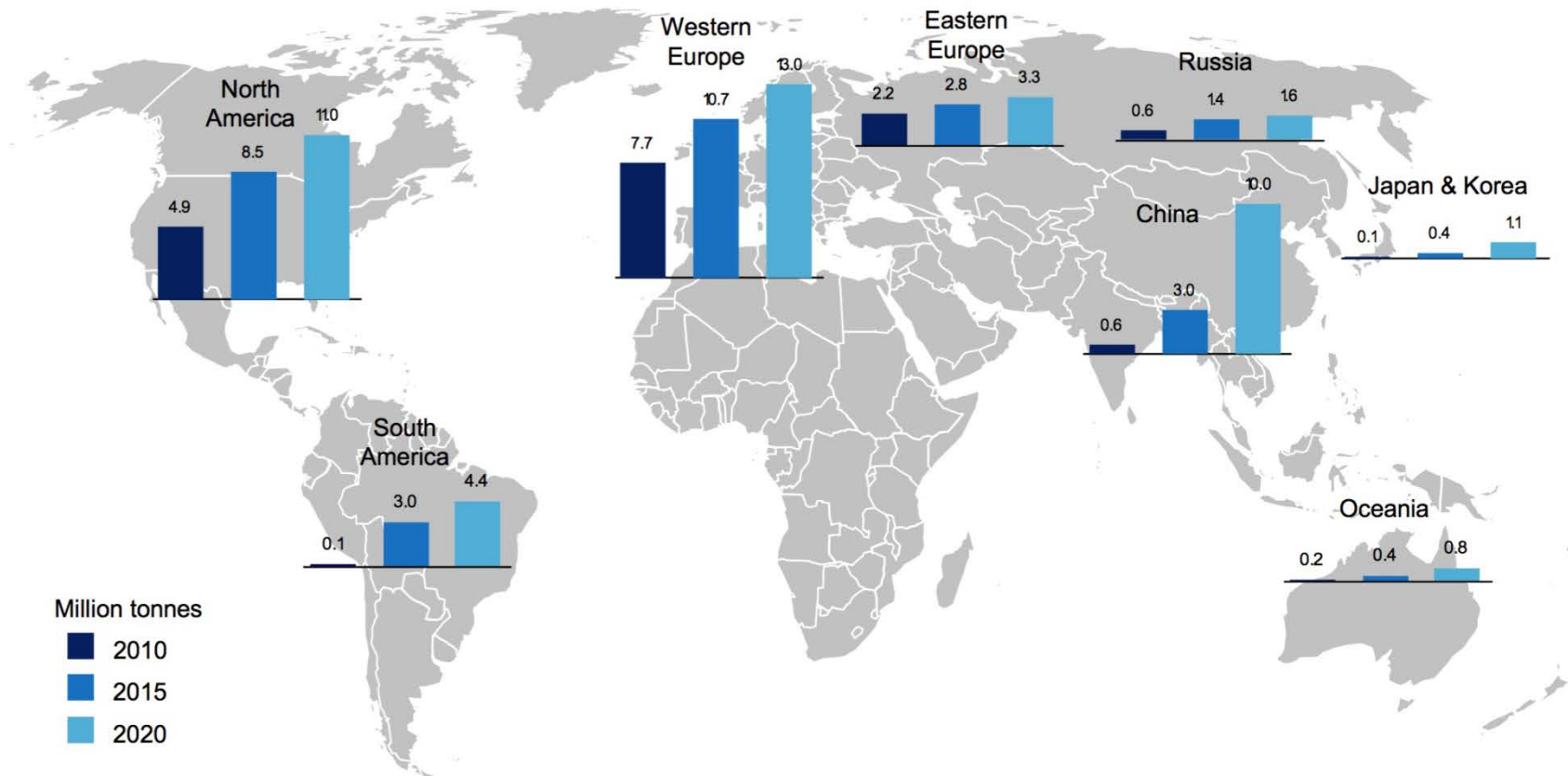
Динамика потребления пеллет

GLOBAL PELLETT CONSUMPTION - 2010, 2015 AND 2020 OUTLOOK



Динамика мирового производства пеллет

GLOBAL PELLET PRODUCTION - 2010, 2015 AND 2020 OUTLOOK



Пример Великобритании

Table 1: UK imports and exports of wood pellets 2008 to 2015 Q2 (thousand tonnes)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (up to Q2)
Imports	323	45	551	1,015	1,487	3,432	4,757	2,891
Average monthly imports	27	4	46	85	124	286	396	482
Exports	23	12	60	41	53	105	98	50
Average monthly exports	2	1	5	3	4	9	8	8

Source: H. M. Revenue and Customs Overseas Trade Statistics database²



SWOT

Сильные стороны <ul style="list-style-type: none">• Низкий уровень издержек производства• Низкая стоимость оборудования местного производства• Большая неиспользуемая сырьевая база	Слабые стороны <ul style="list-style-type: none">• Неразвитая инфраструктура• Высокая стоимость и недоступность капитала• Низкий уровень квалификации менеджмента• Малые масштабы производства
Возможности <ul style="list-style-type: none">• Технологии торрефикации• Развитие управленческих технологий• Развитие сертификации• Привлечение неинституциональных инвесторов• Использование отечественного оборудования• Нишевой маркетинг на промышленных рынках	Угрозы <ul style="list-style-type: none">• Ужесточение требований по сертификации пеллет/брикетов• Конкуренция со стороны заокеанских поставщиков• Политические риски

Причины провала?

- Мошенничество
- Ошибки планирования
- Финансовые трудности инвесторов
- Ухудшение конъюнктуры рынка сбыта
- Изменение ситуации на рынке сырья
- Ошибки при строительстве и комплектации
- Ошибки управления

Кому это надо?

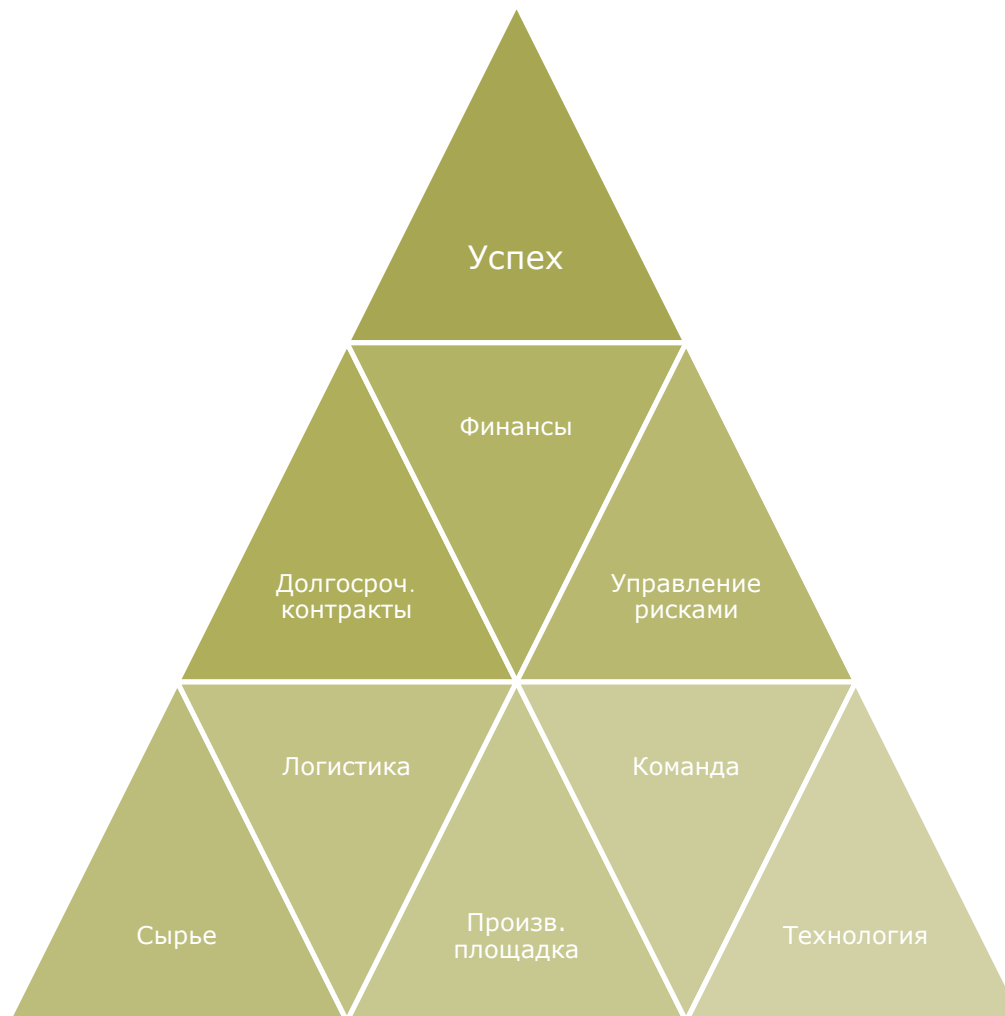
- Лесопильным и деревообрабатывающим предприятиям
- Лесозаготовителям(!!!)
- Потребителями пеллет и трейдерам – в порядке вертикальной интеграции
- Независимым стратегическим инвесторам

Лесозаготовители...

При реализации пеллетного проекта или в результате участия в таком проекте в качестве поставщика сырья могут...

- ▣ *Значительно улучшить экономические результаты своей деятельности*
- ▣ *Повысить полноту освоения лесных ресурсов*
- ▣ *Улучшить экологическое состояние лесных угодий*

Архитектура успешного проекта



Сырье

- Обеспечено на срок, превышающий срок окупаемости инвестиций
- Сертифицировано
- Пригодно для переработки с допустимым уровнем издержек
- Прогнозируемая/контролируемая цена или себестоимость

Производственная площадка

- Локация: доступ к сырью и логистике
- Энергетика: 200-250 кВт на каждую тонну производительности
- Площадь
- Правовой статус

Технология

- Критерии: минимум 7000 часов в год
- Плановая производительность (выполнение производственной программы)
- Плановые эксплуатационные расходы
- Надежность, длительный срок службы

Логистика

- Минимизация издержек
- Предсказуемость издержек
- Предпочтительно: экспортная перевозка навалом, морским транспортом
- Собственные или находящиеся в долгосрочной эксплуатации мощности

Команда

- В проектной команде менеджеры и специалисты, «закрывающие» все ключевые направления, от которых зависит успех:
 - Сырье
 - Технология
 - Логистика
 - Маркетинг и сбыт
 - Финансы и инвестиции
 - Взаимодействие с чиновниками

Долгосрочные контракты

- При работе на промышленный рынок в проект надо входить, имея обеспеченный сбыт на срок, сопоставимый со сроком окупаемости проекта

Управление рисками

- Инвестиции должны быть максимально защищены. В идеале все риски должны быть защищены финансовыми гарантиями, страховыми полисами, договорной ответственностью и т.д. Полностью невозможно защититься только от политических рисков

Финансы

- Только после того, как вы обеспечили все перечисленные факторы успеха, можно вести серьезные разговоры о финансировании проекта.
- Если все сделано правильно, вы привлечете средства не на условиях возврата инвестиций через 2-3 года, а на условиях приемлемой для инвестора внутренней нормы доходности инвестиций. Риски в таком проекте будут не выше рисков при размещении депозита в банке, а доходность – выше.



ПОРТАЛ ИНЖИНИРИНГ

Овсянко Антон Дмитриевич
Биотопливный портал WOOD-PELLETS.COM

sales@wood-pellets.com
anton@greentimbergroup.ru

www.wood-pellets.com
www.biomass-a.ru
www.torrefaction.ru